AHODER

YÖNETİM KURULU SUNUMU

3. Akdeniz Hematoloji ve İmmünoloji Sempozyumu
İki model, tek karar

Kongreyi nasıl organize edelim? Tüm yetkiyi acentaya vermek mi, yoksa işleri İktisadi İşletme ile acenta arasında bölmek mi?

29 Nisan – 2 Mayıs 2027 · Adana

Sunum süresi: yaklaşık 12 dakika

NEDEN BU SUNUM?

Sorun para değil, kontrol

Geçen yıl (2. HİS) firmalardan KDV dahil **12 milyon TL** toplandı ve 140 hekim katıldı. Paraların tamamı organizasyon firmasına yattı ve kongrenin zarar ettiği söylendi.

≈ 10,1 M TL

KDV düşüldükten sonra kalan **net gelir** (≈ 195.000 €)

≈ 8–8,5 M TL

Bu ölçekte bir kongrenin **normal gideri** (KDV hariç, firma ücreti dahil)

≈ 1,6–2,1 M TL

Artması gereken tutar. Yani zarar değil, fazla beklenirdi.

Asıl sorun

Gelir de gider de firmanın defterindeydi. Dernek “zarar ettik” sözünü doğrulayamadı. Oysa Bakanlığa taahhüt veren dernekti: **sorumluluk bizde, kontrol başkasındaydı.** Bu sunum, 3. HİS'te bunun tekrar etmemesi için iki yolu karşılaştırıyor.

KONGRE BİR BAKIŞTA

3. HİS 2027

29 Nis – 2 May

Perşembe kurs, Cuma–Cumartesi iki salon, Pazar dönüş

150

Kayıtlı hekim (baz senaryo)

≈ 70

Davetli konuşmacı ve oturum başkanı

278

Sahadaki toplam kişi (firma personeli ve ekip dahil)

Yasal olarak değişmeyen üç kural

1. Otel ve bilet satışı

Otel odası, uçak bileti ve transferi yalnızca **A grubu seyahat acentası** satar (1618 sayılı Kanun). Dernek satamaz.

2. İlaç firması kuralları

Sponsorluk parası doktorların otel veya kayıt masrafına ve eğlenceye harcanamaz. Doktor desteği isim listesiyle ayrıca faturalanır.

3. Taahhüt derneğindir

Hangi model seçilirse seçilsin, Bakanlığa giden taahhütnameyi dernek imzalar. Sorumluluk dernektedir.

İKİ YOL

Model A mı, Model B mi?

	Model A · Her şey acentada	Model B · Ortak model (öneri)
Sponsorluk ve kayıt parası	Acentanın hesabına yatar, acenta fatura keser	**İktisadi İşletme'nin** hesabına yatar, İİ fatura keser
Otel, uçak, transfer	Acenta	Acenta
Giderleri kim öder?	Acenta, toplanan paradan	Otel salon ve yemekleri ile konuşmacı masraflarını İİ, konaklama paketlerini acenta
Derneğe ne kalır?	Acentanın hizmet bedeli ve giderleri düşüldükten sonra kalan fazla (acenta derneğe aktarır)	Gelirden giderler çıktıktan sonra kalan fazlanın tamamı
Derneğin iş yükü	Az	Orta Sayman ve mali müşavir faturaları keser
Derneğin kontrolü	Düşük Açık hesap şartı yoksa geçen yılın aynısı	Tam Para doğrudan derneğe gelir
Nakit riski	Acentada	Dernekte (depozito sponsor avanslarıyla eşleştirilir)

MODEL A · HER ŞEY ACENTADA

Nasıl çalışır, kim ne yapar?

Dernek Yönetimi

- Bilimsel program ve konuşmacılar
- Taahhütnameler, Bakanlık yazıları
- Sponsorlarla üst düzey görüşme
- Aylık hesap raporunu onaylar
- Kongre sonrası kesin hesabı denetler

Acenta

- Sponsorluk ve kayıt faturaları
- Tüm tahsilat
- Otel, uçak, transfer, yemekler
- Teknik altyapı, baskı, personel
- Kalan fazlayı derneğe aktarır

Braun Bilişim

- Web sitesi, kayıt ve bildiri sistemi
- **Bağımsız kayıt listesi:** kaç hekim, hangi firma
- Acentanın faturaladığı sayıları kayıtla karşılaştırır
- Haftalık raporu doğrudan YK'ya verir

Model A seçilirse sözleşmede mutlaka olması gereken 5 şart

1. **Açık hesap:** Her gider için tedarikçinin kendi faturası (otel, havayolu, transfer) derneğe verilir.
2. **Sabit hizmet bedeli** (ör. gelirin %12'si). Kalemlere ayrıca marj eklenmez.
3. Aylık gelir-gider raporu ve kongreden sonra 30 gün içinde imzalı kesin hesap.
4. Kayıt sistemi dernek adına Braun'dadır; veriler derneğindir.
5. Zarar olursa acentaya aittir; fazla ise derneğe aktarılır.

MODEL B · ORTAK MODEL (ÖNERİ)

Nasıl çalışır, kim ne yapar?

Dernek ve İktisadi İşletme

- Bilimsel program, taahhütnameler
- **Sponsorluk ve kayıt faturaları İİ'den**
- Otelle salon, toplantı paketi ve yemek sözleşmesi
- Konuşmacı masraflarını öder
- Sayman ve mali müşavir takip eder

Acenta

- Otel odaları, uçak, transfer
- Doktor konaklama paketlerini firmalara faturalar
- Konuşmacı odası ve biletlerini İİ'ye faturalar
- Saha ekibi: kayıt masası, hostes
- Sabit ve açık hizmet bedeli

Braun Bilişim

- Web, kayıt, bildiri, mobil uygulama, yayın
- Firma ve bireysel kayıt formları (online ödeme yok)
- Fatura ve tahsilat takip listesi
- Konuşmacı ve oda listelerini acentayla eşleştirir
- QR yaka kartı, STE raporu, sertifika

1 — Firma
Doktorlarını kayıt formundan bildirir

2 — İktisadi İşletme
İsim listesiyle kayıt faturası keser

3 — Acenta
Aynı listeye konaklama faturası keser

4 — Firma
İki faturayı ayrı ayrı öder

5 — Braun
Kaydı "ödendi" yapar, yaka kartını hazırlar

BÜTÇE · MODEL A · HER ŞEY ACENTADA (AÇIK HESAPLA)

Üç senaryoda gelir, gider ve derneğe kalan

EUR, KDV hariç	Düşük 100 hekim · sponsorluk -%30	Baz 150 hekim · planlanan sponsorluk	Yüksek 200 hekim · sponsorluk +%20
Kayıt ücreti ödenen hekim sayısı	100	150	200
Kongrede ağırlanan toplam kişi (hekim + firma personeli + konuşmacı + ekip)	212	278	341
Gelir (acentanın hesabına girer)			
Kayıt gelirleri	46.820	70.500	94.180
Sponsorluk gelirleri	66.500	94.700	113.500
Toplam gelir	**113.320**	**165.200**	**207.680**
Gider			
Otel: salon, ikram, kokteyl, konuşmacı ve kapanış yemeği	41.722	52.903	63.609
Dernek ödemeli konuşmacı ve ekip: ulaşım, konaklama	2.760	2.760	2.760
Teknik altyapı ve Braun Bilişim dijital hizmetleri	17.200	17.200	17.200
Baskı, saha personeli, fotoğraf, resmi işlemler, muhasebe	11.207	11.970	12.709
Beklenmeyen giderler (%7)	5.102	5.938	6.739
Acenta hizmet bedeli (gelirin %12'si)	13.598	19.824	24.922
Toplam gider	**91.590**	**110.595**	**127.938**
+ Hekim otel, transfer ve uçak paketlerinin marjı	4.807	7.266	9.726
Derneğe aktarılan (vergi öncesi)	**26.537**	**61.871**	**89.468**
Derneğe kalan (kurumlar vergisi sonrası)	**19.903**	**46.403**	**67.101**
TL karşılığı (1 € = 62 TL)	1.233.970 TL	2.877.005 TL	4.160.245 TL

Hekimlerin otel paketleri acentanın ayrı satışıdır ve bu tabloya girmez. Kur: 1 € = 57 TL bugün, 62 TL Nisan 2027.

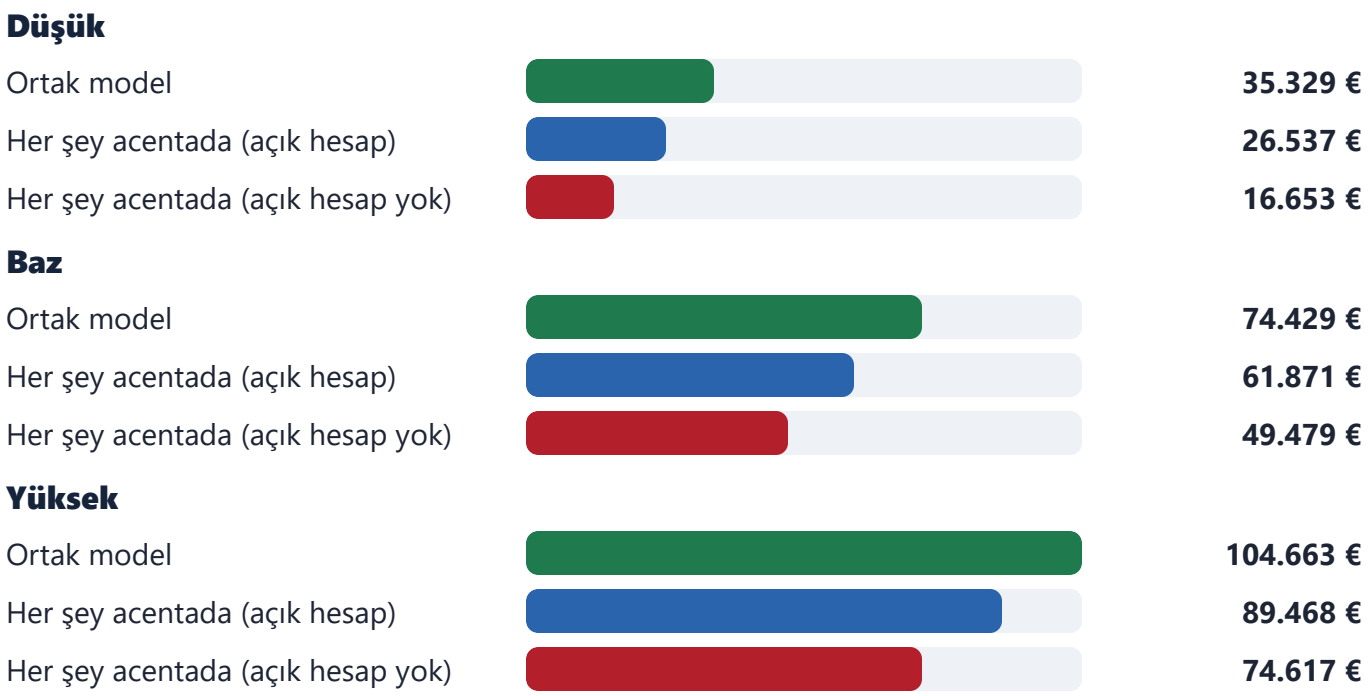
Üç senaryoda gelir, gider ve derneğe kalan

EUR, KDV hariç	Düşük 100 hekim · sponsorluk -%30	Baz 150 hekim · planlanan sponsorluk	Yüksek 200 hekim · sponsorluk +%20
Kayıt ücreti ödenen hekim sayısı	100	150	200
Kongrede ağırlanan toplam kişi (hekim + firma personeli + konuşmacı + ekip)	212	278	341
Gelir (İktisadi İşletme)			
Kayıt gelirleri	46.820	70.500	94.180
Sponsorluk gelirleri	66.500	94.700	113.500
Toplam gelir	**113.320**	**165.200**	**207.680**
Gider			
Otel: salon, ikram, kokteyl, konuşmacı ve kapanış yemeği	41.722	52.903	63.609
Dernek ödemeli konuşmacı ve ekip: ulaşım, konaklama	2.760	2.760	2.760
Teknik altyapı ve Braun Bilişim dijital hizmetleri	17.200	17.200	17.200
Baskı, saha personeli, fotoğraf, resmi işlemler, muhasebe	11.207	11.970	12.709
Beklenmeyen giderler (%7)	5.102	5.938	6.739
Toplam gider	**77.991**	**90.771**	**103.017**
Vergi öncesi fazla	**35.329**	**74.429**	**104.663**
Derneğe kalan (kurumlar vergisi sonrası)	**26.496**	**55.821**	**78.497**
TL karşılığı (1 € = 62 TL)	1.642.781 TL	3.460.931 TL	4.866.834 TL

Hekimlerin otel paketleri doğrudan acentaya ödenir ve bu tabloya girmez. Sahadaki kişilerin tamamı (hekim, firma personeli, konuşmacı, ekip) ikram giderine dahildir.

YAN YANA

Derneğe kalan tutar (vergi öncesi)



Baz senaryoda fark

12.558 €

Model B'de derneğe kalan ek tutar. Bu fark, acentanın hizmet bedelinden gelir.

“Açık hesap yok” ne demek?

Model A'da giderlere tedarikçi faturası olmadan %10 marj eklenirse dernek payı daha da düşer. Düşük senaryoda **eksiye** döner. Geçen yıl dernek bu marjları göremiyordu.

BRAUN BİLİŞİM

Yetkileri ve sınırları

Braun Bilişim, İktisadi İşletme ile bilişim hizmet sözleşmesi yapar (8.500 € + KDV). Her iki modelde de görevi aynıdır: **derneğin bağımsız gözü** olmak.

Yapar

- ✓ Web sitesi, kayıt formları, bildiri sistemi, mobil uygulama, canlı yayın
- ✓ Firma ve bireysel kayıtları toplar, İl'ye iletir
- ✓ Kendi ödeyen hekime ödeme talimatı (İl IBAN'ı) e-postası gönderir
- ✓ Kayıt, fatura ve tahsilat durumlarını takip eder
- ✓ QR yaka kartı, salon giriş-çıkış, STE katılım raporu, e-sertifika
- ✓ Haftalık raporu doğrudan Yönetim Kurulu'na sunar

Yapmaz

- ✗ Para tahsil etmez, POS veya online ödeme yoktur
- ✗ Otel, bilet veya transfer satmaz
- ✗ Fiyat ve sponsorluk kararı vermez
- ✗ Katılımcı listesini firmalara vermez
- ✗ Verileri kendi amacı için kullanmaz (KVKK: dernek veri sorumlusu, Braun veri işleyen)

BRAUN BİLİŞİM

Takip edeceği kalemler: Yönetim Kurulu'na haftalık rapor

Kayıtlar

- Kategoriye göre hekim sayısı
- Firma bazında hekim listeleri
- Aynı hekimin iki firmadan kaydı
- Erken kayıt hedefi (28 Şubat)

Para

- Faturalanan ve ödenen kayıtlar
- Açık alacak ve vade (firma bazında)
- Sponsor ödemeleri: %30 avans ve %70 bakiye
- Model A'da: acentanın faturaladığı sayı ile kayıt sayısı aynı mı?

Lojistik ve uyum

- Konuşmacı listesi: kimi firma, kimi dernek destekliyor?
- Oda listesi ile kayıt listesinin eşleşmesi
- Çıkar beyanları ve sunum dosyaları
- Sponsor görünürlük teslimleri (logo, bülten)

Kongreden sonra: QR katılım istatistiği, STE raporu, e-sertifikalar, sponsor gerçekleşme raporları ve bütün verilerin derneğe teslimi.

HER İKİ MODELDE DE GEÇERLİ

Beş kırmızı çizgi

1 · Otel ve bilet yalnızca acentadan

Dernek oda veya bilet satamaz. Kayıt + otel tek faturada birleştirilmez.

2 · Doktor kaydı “sponsorluk” diye faturalanmaz

Fatura başlığı “katılımcı kayıt bedeli” olur, isim listesi eklenir. Tarife herkese aynıdır.

3 · Kapanış yemeği evet, eğlence ilaç parasıyla hayır

Yemek kongre bütçesinden verilir. DJ veya müzik ilaç dışı bir kaynaktan karşılanır.

4 · Konuşmacıları yalnızca Bilimsel Kurul seçer

Firma yol ve otelini karşılayabilir, konuşma ücreti ödemez. Aynı kişiye çift ödeme yapılmaz.

5 · Veriler derneğindir

Katılımcı listesi hiçbir firmayla toplu paylaşılmaz. Fotoğraf ve yayın için ayrı onay alınır.

TAKVİM

Kilometre taşları

Tarih	İş	Kim
15 Ekim 2026	**Model kararı**, İktisadi İşletme teyidi, imza yetkileri, Bilimsel Kurul	Yönetim Kurulu
31 Ekim 2026	Acenta ve Braun sözleşmeleri, kayıt tarifesi	YK · Sayman
15 Kasım 2026	Web sitesi yayında, sponsorluk dosyası firmalarda, otel sözleşmesi	Braun · YK · Acenta
15 Aralık 2026	Kayıt formları açılır · **1. kontrol**: 20.000 € imzalı sponsorluk	Braun · YK
31 Ocak 2027	**2. kontrol**: sponsorluk hedefin altındaysa ölçek küçültülür	Yönetim Kurulu
15 Şubat 2027	Nihai program, taahhütnameler, konuşmacı biletleri	YK · Acenta
29 Mart 2027	Sponsor bakiyeleri ve hekim listeleri için son gün	İİ / Acenta
29 Nisan – 2 Mayıs	Kongre	Herkes
31 Mayıs 2027	Kesin hesap, STE raporu, sponsor raporları	İİ · Acenta · Braun

BUGÜN KARAR VERİLECEKLER

Öneri: Model B · Ortak model

Neden Model B?

- ✓ Para doğrudan derneğe gelir, geçen yılın belirsizliği ortadan kalkar
- ✓ Baz senaryoda derneğe **12.558 €** daha fazla kalır
- ✓ Taahhüt veren kurum aynı zamanda parayı yönetir
- ✓ Acenta işini yapar: otel, bilet, transfer, saha

Yönetim Kurulu kararları

1. Model seçimi (A veya B)
2. Tarih ve yer: 29 Nisan – 2 Mayıs 2027, Adana
3. Acenta seçimi (en az 3 teklif)
4. Braun Bilişim sözleşmesi
5. Kayıt tarifesi: 400 / 500 / 550 €, asistan 150 €
6. Başkan ve Sayman'a müşterek imza yetkisi
7. Geçen yılın kesin hesabının resmi yazıyla istenmesi

Model A seçilirse 5. slayttaki beş sözleşme şartı zorunludur. Ayrıntılar: 01_Yonetim_Kurulu_Raporu.html